

## **Eignungstest für die Aufnahme des Studiums im Master Wirtschaftsinformatik mit Schwerpunkt Data Science & Consulting an der Hochschule Ludwigshafen**

zum SS 2018 (60 Min.)

### **Teil: Betriebswirtschaftslehre**

#### **1. Strategie und Marketing (10 Punkte)**

- Skizzieren Sie im Rahmen der Zeit für ein börsennotiertes Unternehmen Ihrer Wahl *wahlweise* die Grundstruktur einer Branchenstrukturanalyse (auch 5-Forces Analyse genannt) *oder* eine Kernkompetenz-Analyse.
- Prüfen Sie systematisch, welche Distributionsform sich für Smart Home Lösungen an Einfamilienhaus-Besitzer besonders eignet.

#### **2. Rechnungswesen und Investition (10 Punkte)**

- Nennen Sie drei typische Kennzahlen für finanzielle Oberziele von Unternehmen, definieren Sie deren Berechnung und Beziehung zueinander und beurteilen Sie begründet, inwieweit sie sich als Maßstab für die erfolgsabhängige Vergütung der Unternehmensleitung eignen.
- Der Kauf eines Standard Softwarepakets für das Unternehmen kostet Sie sofort 1,5 M€. Mit 40% Wahrscheinlichkeit rechnen Sie mit Wartungskosten von 20% p.a. sonst mit 10% p.a. Alternativ können Sie eine Software selbst entwickeln. Das erfordert einen Aufwand von ca. 0,7 M€ für die nächsten 2 Jahre. Die Wartungskosten liegen bei einer Fremdvergabe bezogen auf die Gesamtinvestition in gleicher Höhe wie beim gekauften Software-Paket, bei eigener Wartung bei ca. 170 T€ p.a. Nach Einführung der Software können Sie das Altsystem abschalten, das heute ca. 300 T€ p.a. an Kosten verursacht. Das Unternehmen rechnet über 5 Jahre und hat 10% Kapitalkosten. Wie hoch ist der Nettokapitalwert (auch Netto-Barwert oder Net Present Value genannt)? Dokumentieren Sie Ihren Rechenweg.

#### **3. HR, Organisation und Recht (10 Punkte)**

- Beschreiben und vergleichen Sie eine funktionale und eine divisionale Organisation und erläutern Sie, welche dieser beiden Formen besser zu einem Start-up Unternehmen passt.
- Nennen und erläutern Sie kurz drei Führungsstile; bestimmen Sie mit Begründung, welcher dieser drei Stile sich für ein Team besonders eignet, das nach agiler Methodik (z.B. SCRUM) arbeitet.